

LAPORAN AKHIR PELAKSANAAN RENCANA AKSI AGEN PERUBAHAN



**RATNA CHRISTIANINGRUM
PUSAT KAJIAN ANGGARAN**

**SEKRETARIAT JENDERAL
TAHUN 2021**

LEMBAR PERSETUJUAN
LAPORAN AKHIR RENCANA AKSI AGEN PERUBAHAN
TAHUN 2021

Nama Agen Perubahan : Ratna Christianingrum, S.Si, M.Si
Unit Kerja : Pusat Kajian Anggaran
Judul Rencana Aksi : Budget Issue Brief (BIB)

Mengetahui,
Pusat Kajian Anggaran



Dr. Asep Ahmad Saefuloh, S.E., M.Si
197109111997031005

Agen Perubahan



Ratna Christianingrum, S.Si, M.Si.
198706302014022004

Budget Issue Brief (BIB)

I. LATAR BELAKANG

Reformasi birokrasi merupakan penjabaran dari Nawacita terkait membangun tata kelola pemerintahan yang bersih, efektif, demokratis, dan terpercaya, yang meliputi subagenda prioritas antara lain membangun transparansi dan akuntabilitas kinerja pemerintah, serta menyempurnakan dan meningkatkan kualitas Reformasi Birokrasi Nasional (RBN). Sebagai bagian dari aparatur negara, Setjen dan Badan Keahlian DPR RI terus konsisten dalam melaksanakan Program Reformasi Birokrasi guna meningkatkan kinerja dan profesionalisme di lingkungan Setjen dan BK DPR RI.

Road map Reformasi Birokrasi menjadi acuan manajemen Reformasi Birokrasi sehingga mampu meningkatkan kualitas baik personal maupun layanan dukungan kepada DPR RI. Dalam mendukung terwujudnya pelaksanaan Reformasi Birokrasi Setjen dan BK DPR RI, lahirlah RAPI (Religius, Akuntabel, Profesional, dan Integritas) yang dijadikan sebagai budaya organisasi di lingkungan Setjen dan BK DPR RI.

Untuk mempercepat penerapan budaya RAPI, dibentuklah agen perubahan yang memiliki peran dan tugas sebagai katalis atau memberikan keyakinan kepada lingkungannya mengenai pentingnya perubahan dan sebagai penggerak perubahan agar lingkungannya ikut berpartisipasi dalam perubahan ke arah yang lebih baik lagi.

Seiring dengan perubahan pembidangan di Pusat Kajian Anggaran serta guna meningkatkan pelayanan Pusat Kajian Anggaran terhadap Anggota Dewan, maka diperlukan sebuah output yang rutin diberikan kepada Anggota Dewan terkait anggaran. Sehingga Pusat Kajian Anggaran mengeluarkan Budget Issues Brief (BIB). BIB ini merupakan bentuk penguatan nilai profesionalitas aparatur di Pusat Kajian Anggaran. Dengan adanya BIB, Pusat Kajian Anggaran memberikan kajian setiap dua minggu kepada masing-masing komisi. Isu yang diangkat dalam BIB merupakan isu-isu saat ini ataupun isu-isu anggaran yang berkaitan langsung dengan komisi. Adanya BIB ini, diharapkan meningkatkan pemahaman aparatur atas kebutuhan kajian anggaran dari Anggota.

II. RENCANA AKSI

1. NILAI ORGANISASI

Nilai Organisasi Sekretariat Jenderal DPR RI dalam program BIB yang diajukan Agen Perubahan Pusat Kajian Anggaran Tahun 2021 adalah Profesional.

2. PERUBAHAN YANG INGIN DICAPAI

a. Sasaran

Sasaran program BIB Agen Perubahan ditujukan kepada Analis APBN di lingkungan PKA dengan bantuan dari jajaran tata usaha Pusat Kajian Anggaran. Adapun sasaran yang akan dicapai ada 2, yaitu jumlah terbitan BIB dan infografis BIB.

b. Indikator Kinerja

- 1) Output kajian BIB terhadap komisi-komisi
- 2) Infografis BIB yang akan disampaikan dalam Instagram Pusat Kajian Anggaran

c. Target

- 1) Output kajian BIB ditargetkan akan terbit setiap 2 minggu untuk masing-masing Komisi. Sehingga jumlah edisi yang akan terbit di tahun 2021 ialah sebanyak 22 edisi.
- 2) Infografis BIB ditargetkan akan diupload tiap 2 minggu di IG Pusat Kajian Anggaran.

3. KEGIATAN

Adapun jenis kegiatan yang akan dilaksanakan ialah sebagai berikut:

- a. Menyusun TOR kegiatan
- b. Melakukan konsultasi dengan pusat kajian anggaran
- c. Pelaksanaan aksi perubahan:
 1. Melakukan pembentukan tim redaktur BIB
 2. Melakukan sosialisasi output BIB kepada Analis APBN
 3. Menyusun SOP BIB
 4. Redaktur menyusun outline dan layout BIB
 5. Analis APBN melakukan penyusunan BIB
- d. Evaluasi
- e. Rencana perbaikan

4. JADWAL

Jadwal direncanakan diadakan setiap bulan mulai bulan Januari sampai dengan Desember 2021.

III. LAPORAN PELAKSANAAN RENCANA AKSI

A. TUJUAN

Dengan adanya kajian BIB bermaksud untuk menciptakan profesionalisme aparatur, dimana aparatur dalam membuat kajian dengan mempertimbangkan kebutuhan Anggota. Sehingga orientasi dalam penyusunan output adalah layanan kepada pengguna, dalam hal ini layanan kajian bagi Anggota komisi. Sedangkan tujuan dari BIB untuk meningkatkan pelayanan Pusat Kajian Anggaran terhadap Anggota

B. HASIL PELAKSANAAN

Peningkatan profesionalisme apratur berupa Budget Issue Brief (BIB) dalam rencana tindak tahun 2021 diawali dengan dukungan penuh dari atasan dalam hal ini Kepala Pusat Kajian Anggaran. Dukungan tersebut berupa adanya pembentukan tim redaktur BIB yang ditandatangani oleh Kepala Pusat Kajian Anggaran. Tim redaktur BIB ini bertanggungjawab dalam proses penerbitan BIB. Tim redaktur BIB yang terbentuk di Pusat Kajian Anggaran terdiri dari 3 tim, yaitu tim redaksi BIB politik dan keamanan, tim redaksi BIB Ekonomi dan Keuangan, dan tim redaksi BIB Industri dan Pembangunan. Selain itu adanya tim redaktur juga merupakan wujud dukungan anggaran dari Kepala Pusat Kajian Anggaran.

Setelah adanya tim redaktur BIB, langkah selanjutnya adalah menyusun SOP guna penerbitan BIB di lingkungan Pusat Kajian Anggaran. Adapun SOP BIB di lingkungan Pusat Kajian bernomor SOP: PM-BID-16. SOP yang terbentuk diperuntukkan dan dipergunakan di tiga bidang di lingkungan Pusat Kajian Anggaran. Adapun SOP penyusunan BIB di lingkungan Pusat Kajian terlampir di lampiran.

Selain dukungan dari Kepala Pusat Kajian anggaran, agen perubahan dan tim redaktur BIB sosialisasi terkait output baru di lingkungan Pusat Kajian Anggaran. Tim redaktur memberikan kebebasan kepada para analis yang bertugas untuk komisi tertentu dapat berdiskusi untuk menentukan penulis dalam setiap edisi BIB. Terdapat beberapa komisi yang ditulis secara bersama-sama, namun terdapat juga beberapa komisi yang ditulis secara perorangan.

BIB yang telah terbit di Pusat Kajian Anggaran sudah mencapai 22 Edisi untuk masing-masing bidang. Dimana 1 BIB terbit di bulan Januari untuk masing-masing bidang, dan 2 BIB terbit setiap bulannya untuk masing-masing bidang. Gambar 1 menunjukkan contoh output BIB di Pusat Kajian Anggaran. Sehingga target BIB telah mencapai 100 persen atau telah terbit sesuai dengan output yang ditargetkan di tahun 2021.

Gambar 1 Produk BIB Pusat Kajian Anggaran



Selain berupa terbitan BIB, tulisan dalam BIB juga disampaikan dalam bentuk infografis. Infografis ini disampaikan dalam sosial media Pusat Kajian Anggaran, dalam hal ini instragram pusat kajian Anggaran.

Gambar 2 Contoh Infografis BIB



C. KENDALA

Adapun selama pelaksanaan rencana aksi tidak mengalami kendala yang cukup berarti. Hal ini dikarenakan tingginya dukungan dari pimpinan unit organisasi, dalam hal ini Kepala Pusat Kajian Anggaran dan komitmen dari seluruh analis APBN.

IV. PENUTUP

Berdasarkan hasil evaluasi pelaksanaan rencana tindak BIB, maka dapat disimpulkan bahwa rencana tindak telah berjalan sesuai dengan rencana. Jumlah BIB yang telah terbit telah mencapai 22 edisi atau mencapai 100 persen dari jumlah edisi yang ditargetkan. Capaian ini dapat diraih karena dukungan dari atasan, yaitu Kepala Pusat Kajian Anggaran, tim redaktur BIB serta komitmen bersama seluruh analis APBN di lingkungan Pusat Kajian Anggaran. Harapan dari adanya BIB di Pusat Kajian Anggaran adalah terciptanya profesionalisme kinerja setiap individu. Demikian Laporan realisasi rencana tindak agen perubahan di lingkungan Pusat Kajian Anggaran.

V. LAMPIRAN

1. Tim Redaktur BIB
2. SOP BIB
3. BIB
4. Infografis
5. Testimoni *User*