



**LAPORAN KUNJUNGAN KERJA SPESIFIK  
KOMISI VI DPR RI  
KE PT KRAKATAU STEEL (PERSERO) TBK.**

**PADA MASA PERSIDANGAN V TAHUN SIDANG 2022 - 2023  
05 - 07 JULI 2023**

**DEWAN PERWAKILAN RAKYAT  
REPUBLIK INDONESIA  
2023**

**I. PENDAHULUAN**

**A. Dasar Hukum**

Sesuai dengan Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2014 tentang Majelis Permusyawaratan Rakyat, Dewan Perwakilan Rakyat, Dewan Perwakilan Daerah, dan Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (MD3), yang telah dilakukan perubahan terakhir melalui Undang-Undang Nomor 13 Tahun 2019, dalam melaksanakan tugas di bidang legislasi, anggaran, dan pengawasan sebagaimana dimaksud pada ayat (1), ayat (2), dan ayat (3), DPR RI dapat mengadakan kunjungan kerja sesuai bidangnya.

Komisi VI DPR RI yang membidangi Perdagangan, Koperasi dan UKM, BUMN, Investasi dan Standarisasi Nasional telah melakukan kunjungan kerja spesifik Masa Persidangan V Tahun Sidang 2022 - 2023 ke PT Krakatau Steel (Persero) Tbk. yang telah dilaksanakan pada tanggal 05 sd 7 Juli 2023.

**B. Maksud dan Tujuan Kunjungan Kerja**

Secara spesifik kunjungan kerja ini bertujuan untuk mendapatkan gambaran dan penjelasan terkait perkembangan kinerja PT Krakatau Steel (Persero) Tbk. terutama kontribusinya bagi provinsi Banten.

**C. Susunan Anggota Tim Kunjungan Kerja Komisi VI DPR RI**

| <b>NO.</b> | <b>NO. ANGG.</b> | <b>N A M A</b>                                     | <b>KETERANGAN</b>                    |
|------------|------------------|--|--------------------------------------|
| 1.         | A-189            | ARIA BIMA  | KETUA TIM / PIMP. KOMISI VI / F-PDIP |
| 2.         | A-33             | FAISOL RIZA, S.S.                                  | KETUA KOMISI VI / F-PKB              |
| 3.         | A-103            | MOHAMAD HEKAL, M.B.A.                              | PIMP. KOMISI VI / F-PGERINDRA        |
| 4.         | A-352            | MARTIN MANURUNG, S.E., M.A.                        | PIMP. KOMISI VI / F-NASDEM           |
| 5.         | A-161            | Prof. (Assc) Dr. DARMADI<br>DURIANTO, S.E., M.B.A. | F.PDIP                               |
| 6.         | A-170            | RIEKE DIAH PITALOKA                                | F.PDIP                               |
| 7.         | A-181            | Dr. EVITA NURSANTY, M. Sc.                         | F.PDIP                               |
| 8.         | A-158            | SONDANG TIAR DEBORA<br>TAMPUBOLON                  | F.PDIP                               |

| <b>NO.</b> | <b>NO. ANGG.</b> | <b>N A M A</b>                                 | <b>KETERANGAN</b> |
|------------|------------------|--|-------------------|
| 9.         | A-199            | Dr. Ir. HARRIS TURINO, S.H., M.Si., M.M.       | F.PDIP            |
| 10.        | A-305            | H. SINGGIH JANURATMOKO, S.K.H., M.M.           | F.PG              |
| 11.        | A-290            | BUDHY SETIAWAN                                 | F.PG              |
| 12.        | A-302            | NUSRON WAHID                                   | F.PG              |
| 13.        | A-131            | Ir. H. LA TINRO LA TUNRUNG                     | F.GERINDRA        |
| 14.        | A-361            | ZURISTYO FIRMADATA, S.E., M.M.                 | F.NASDEM          |
| 15.        | A-384            | M. SYAMSUL LUTHFI, S.E.                        | F.NASDEM          |
| 16.        | A-11             | TOMMY KURNIAWAN                                | F.PKB             |
| 17.        | A-20             | LULUK NUR HAMIDAH, M.Si., M.P.A.               | F.PKB             |
| 18.        | A-544            | Dr. Ir. E. HERMAN KHAERON, M.Si.               | F.PD              |
| 19.        | A-554            | Dr. EDHIE BASKORO<br>YUDHOYONO, B.Comm., M.Sc. | F.PD              |
| 20.        | A-416            | Hj. NEVI ZUAIRINA                              | F.PKS             |
| 21.        | A-409            | RAFLY KANDE                                    | F.PKS             |
| 22.        | A-485            | Dr. H. JON ERIZAL, S.E., M.B.A.                | F.PAN             |
| 23.        | A-506            | ABDUL HAKIM BAFAGIH                            | F.PAN             |
| 24.        | A-472            | H. ACH. BAIDOWI, S.Sos., M.Si.                 | F.PPP             |
| 25.        | A-463            | ELLY RACHMAT YASIN                             | F.PPP             |

## II. INFORMASI KUNJUNGAN KERJA

Meskipun menunjukkan perbaikan secara perlahan, industri baja nasional masih dihadapkan pada tantangan yang cukup besar. Selama bertahun-tahun, pasar domestik baja nasional kita dibanjiri oleh produk-produk baja impor yang terutama disebabkan oleh kelebihan pasokan produk baja secara global yang cukup besar. Hal tersebut diperparah dengan utilisasi kapasitas industri secara umum masih rendah dan di bawah konsidi ideal. Saat ini, kapasitas industri baja nasional saat ini masih berada di bawah 60% sementara utilisasi kapasitas yang ideal minimal di angka 80%. Hal tersebut mengindikasikan bahwa industri baja nasional masih memiliki profitabilitas yang rendah sehingga belum mampu menjaga keberlangsungan operasi dan pertumbuhan kapasitas. Selain itu, industri baja juga dihadapkan pada tantangan menjaga pertumbuhan usaha secara berkelanjutan dan berwawasan lingkungan mengingat industri baja merupakan salah satu industri yang paling intensif dengan emisi karbon.

PT Krakatau Steel (Persero) Tbk sebagai BUMN di bidang industri baja, perlu mengambil peran dalam menyelesaikan permasalahan yang dihadapi oleh industri baja

nasional kita. Selama beberapa tahun terakhir, PT Krakatau Steel (Persero) Tbk telah melakukan transformasi bisnis dan perusahaan sehingga mampu meningkatkan kinerjanya. Pada tahun 2022, PT Krakatau Steel (Persero) Tbk. mencatat pendapatan sebesar Rp. 34,90 Triliun atau tumbuh sebesar 5,8% dibanding tahun 2021. Pertumbuhan pendapatan di tahun 2022 tersebut juga disertai dengan laba bersih positif. Namun demikian, dalam rangka meningkatkan kinerja industri baja nasional pada umumnya dan kinerja korporasi pada khususnya, PT Krakatau Steel (Persero) Tbk. tetap perlu melanjutkan transformasi bisnis dengan melakukan inisiatif-inisiatif strategis yang tepat sasaran, melaksanakan revitalisasi

Terkait dengan hal tersebut, dalam kesempatan kunjungan kerja spesifik ke PT Krakatau Steel (Persero) Tbk., Komisi VI DPR RI ingin mengetahui secara langsung kondisi PT Krakatau Steel (Persero) Tbk khususnya kontribusi PT Krakatau Steel Persero (Tbk) di Provinsi Banten serta beberapa aspek lainnya antara lain inisiatif strategis perusahaan termasuk inisiatif strategis yang dilaksanakan di provinsi Banten, *roadmap* pengembangan perusahaan, program inovasi yang dilaksanakan serta program-program dukungan kepada masyarakat yang diberikan khususnya bagi masyarakat provinsi Banten.

Beberapa informasi yang disampaikan oleh PT Krakatau Steel (Persero) Tbk. pada kunjungan kerja spesifik Masa Persidangan V Tahun Sidang 2022/2023 secara terperinci sebagai berikut:

1. Pada tahun 2023, PT Krakatau Steel berfokus pada memperbaiki tata kelola Perusahaan dan mendirikan KS Holding dengan rincian sebagai berikut:
  - a. Kerjasama dengan mitra strategis:
    - In-Kind HSM 2
    - ISM Partnership
  - b. Pembentukan 3 subholding antara lain:
    - Krakatau Sarana Infrastruktur
    - Krakatau Baja Konstruksi
    - Krakatau Baja Industri
2. Secara kinerja, PT Krakatau Steel mampu menunjukkan peningkatan kinerja sebagai berikut
  - a. Pendapatan mengalami peningkatan sebesar 58% per annum antara tahun 2019 sampai dengan *year to date* 2022.
  - b. EBITDA menjadi positif dan mengalami peningkatan sebesar USD 243 Juta sejak 2019.
  - c. Meskipun terjadi perlambatan akibat pandemic Covid-19, PT Krakatau Steel mampu meningkatkan volume pengiriman (31 ktpm).

- d. Optimalisasi *fixed* dan *variable cost* di kisaran 44% – 47% dari 2019 hingga 2022.
3. Saat ini PT Krakatau Steel menetapkan 5 strategi pengembangan bisnis yang berfokus pada inisiatif sebagai berikut:
  - a. Ekspansi *core business* baja
  - b. Pengembangan *new core*, berupa pengembangan Kawasan industri terintegrasi melalui subholding KSI serta membangun ekosistem untuk mendukung pengembangan cluster baja.
  - c. Pengembangan bisnis baja hilir.
  - d. Penguatan keuangan Perusahaan, salah satunya melalui investasi bersama partner pada bisnis baja melalui *fund-raising*.
  - e. Bisnis baja ramah lingkungan.
4. Terkait dengan pengembangan proyek Pelabuhan, beberapa inisiatif strategis yang dilakukan PT Krakatau Steel sebagai berikut:
  - a. Pengembangan dermaga penunjang reaktivasi ISM
  - b. Pengembangan dermaga penunjang klister 10 juta ton.
5. PT Krakatau Steel menerapkan inovasi teknologi digital dalam rangka menunjang peningkatan produktivitas, efisiensi dan kinerja operasional dengan rincian sebagai berikut:
  - a. *Digital Tower Control*, integrasi teknologi dan data untuk memberikan insight yang berguna dalam pengambilan keputusan termasuk menyajikan informasi secara real time.
  - b. *Group Nerve Control KSI*, memberikan visibilitas posisi KPI anak perusahaan secara keseluruhan.
  - c. KRASoptima, teknologi machine learning untuk kebutuhan pembentukan pricing model.
  - d. *Krasmart Marketplace*, merupakan platform B2B marketplace khusus baja beserta produk turunannya dimana pembeli bisa mendapatkan produk terbaik KS group maupun afiliasi secara online.
  - e. *Krasmart Connect*, merupakan platform B2B *Order to Cash* (O2C) yang menyediakan informasi terkait order, invoice, shipment, account receivable, dan klaim bagi pelanggan PT KS.
  - f. *Sales Go!*, merupakan sistem *sales force* berbasis *cloud* untuk mengendalikan kegiatan sales perusahaan.
  - g. KRASdemy, platform *learning management system* dalam rangka menyelaraskan model pelatihan Bersama di KS holding dan perusahaan afiliasi lainnya.

- h. Portal Innovation Olympic, portal yang memfasilitasi karyawan dalam menuangkan ide/inisiatif improvement yang dilakukan untuk peningkatan *productivity, quality, cost, delivery, safety, environment and morale*.
- 6. Krakatau Steel merupakan market leader pada pasar baja lembaran panas domestic yang memiliki kontribusi besar terhadap perekonomian. Dampak ekonomi yang dihasilkan oleh PT Krakatau Steel sebagai berikut:
  - a. Aktivitas bisnis PT Krakatau Steel memberikan dampak terhadap industri hulu dan hilir terkait yang diperkirakan berkontribusi sebesar 0,102% dan 0,106% bagi total perekonomian Indonesia pada tahun 2021 dan 2022.
  - b. Penjualan ekspor HSM 1 rata-rata mencapai USD 212 Juta di tahun 2021-2022.
  - c. Penghematan devisa negara melalui pemenuhan kebutuhan baja domestic oleh PT Krakatau Steel dengan nilai penjualan baja mencapai USD 1,4 Miliar.
  - d. Dari sisi pajak, pembayaran pajak PT Krakatau Steel rata-rata sebesar Rp. 4,1 Triliun di tahun 2021-2022.
- 7. PT Krakatau Steel telah menjalankan program dana bantuan social untuk bantuan pendidikan, program rumah layak huni, dan bantuan sosial kemasyarakatan. PT Krakatau Steel juga telah menyalurkan dana sosial bergulir sebesar Rp. 29 Miliar melalui BRI.

### III. CATATAN DAN REKOMENDASI

Dari pertemuan yang dilakukan pada saat pelaksanaan kunjungan kerja spesifik ini, ada beberapa catatan yang perlu menjadi perhatian mitra yaitu PT Krakatau Steel (Persero) Tbk. Catatan tersebut antara lain adalah sebagai berikut:

- 1. PT Krakatau Steel harus terus melakukan transformasi perusahaan dan senantiasa melakukan inovasi untuk mencapai target-target yang terukur.
- 2. PT Krakatau Steel diharapkan terus berupaya untuk mencari partner strategis untuk menjalankan/menghidupkan kembali proyek-proyek yang sebelumnya mangkrak.
- 3. Beberapa periode terakhir, kinerja keuangan PT Krakatau Steel mengalami penurunan. Tahun 2021 kinerja meningkat karena ada kenaikan harga HRC. Sementara itu, terindikasi terjadi inefisiensi biaya yang terlihat dari peningkatan beban umum. Hal ini harus menjadi perhatian agar di masa-masa mendatang PT Krakatau Steel dapat meningkatkan kinerjanya.
- 4. Dari bursa, terdapat isu bahwa laporan keuangan PT Krakatau Steel terlambat. Hal ini harus menjadi perhatian.

5. Terkait dengan pembentukan holding dengan 3 *subholding*. Manajemen harus melakukan pemetaan *subholding* mana yang memberikan kontribusi terbesar. Jangan sampai profit centre Krakatau Steel ada di bagian kerjasama asing (misalnya Krakatau Posco).
6. PT Krakatau Steel perlu memberikan perhatian terkait strategi dalam melunasi hutang perusahaan serta utilisasi aset yang tidak produktif.
7. Terkait dengan kasus kebakaran HSM 1, PT Krakatau Steel perlu menyusun strategi agar kejadian kebakaran tersebut tidak berdampak besar bagi kinerja perusahaan secara total termasuk strategi *recovery* pasca kebakaran.
8. Terkait dengan Pembangunan IKN, PT Krakatau Steel perlu dilibatkan agar produk baja yang digunakan untuk pembangunan, sesuai dengan standar yang ditetapkan.

**Keterangan :**

Catatan dan rekomendasi tersebut di atas akan menjadi bahan pertimbangan untuk disampaikan pada rapat kerja dengan Kementerian/Lembaga terkait yang menjadi mitra Komisi VI DPR RI.

**IV. PENUTUP**

Demikian laporan kunjungan kerja spesifik Komisi VI DPR RI ke PT Krakatau Steel (Persero) Tbk pada masa Persidangan V Tahun Sidang 2022-2023. Kami mengharapkan berbagai data dan informasi yang diperoleh dalam laporan ini dapat menjadi bahan pertimbangan serta ditindaklanjuti dalam rapat-rapat Komisi VI DPR RI.

Jakarta, 10 Juli 2023

Ketua Tim Kunker Spesifik Komisi VI DPR RI  
Ke PT Krakatau Steel (Persero) Tbk.

**TTD.**

**Aria Bima**

A-189

**LAMPIRAN**  
**DOKUMENTASI KEGIATAN**



Anggota Tim Kunjungan Kerja Spesifik Komisi VI DPR RI  
Beserta Jajaran Direksi PT Krakatau Steel (Persero) Tbk.



Kunjungan Tim Kunker Spesifik Komisi VI DPR RI ke Lokasi Produksi  
PT Krakatau Steel (Persero) Tbk.